

# Siegfried

# Weiter auf Kurs

Siegfried steigert im ersten Halbjahr 2021 Umsatz und Gewinn

Halbjahreskommentar ▶ Seite 2



Umsatz

466.9

Millionen CHF

Die Veränderung zum Vorjahr beträgt +20.3% (+19.4% in Lokalwährungen).

Core-EBITDA

80.5

Millionen CHF

Die Veränderung zum Vorjahr beträgt +38.7%.

Free Cashflow

34.9

Millionen CHF

Die Veränderung zum Vorjahr beträgt +103.8%.

# Weiter auf Kurs: Siegfried steigert im ersten Halbjahr 2021 Umsatz und Gewinn

Nach dem guten Geschäftsjahr 2020 hat die Siegfried Gruppe (SIX: SFZN) auch im ersten Halbjahr 2021 ein gutes Ergebnis erzielt: Mit einem Nettoumsatz von 466.9 Millionen Schweizer Franken hat das Unternehmen das Resultat aus dem Vergleichshalbjahr 2020 um 78.8 Millionen Schweizer Franken gesteigert. Dies entspricht einem Wachstum von 20.3 Prozent in Schweizer Franken und 19.4 Prozent in Lokalwährungen (LW). Der Core-EBITDA lag bei 80.5 Millionen Franken (Vorjahr 58.1 Millionen Franken), was einer Core-EBITDA-Marge von 17.3 Prozent entspricht (Vorjahr 15.0 Prozent). Der Core-Reingewinn betrug 32.6 Millionen Franken (Vorjahr 21.5 Millionen Franken), der Cashflow aus operativer Tätigkeit wuchs auf 96.9 Millionen Franken an (Vorjahr 45.0 Millionen Franken). Der positive Ausblick für das Gesamtjahr 2021 wird bestätigt.

Die positiven Zahlen des ersten Halbjahres zeigen, dass sich die konsequente Umsetzung einer langfristig orientierten Unternehmensstrategie und die zahlreichen Investitionen in das Produktionsnetzwerk und die eigenen Kompetenzen auszahlen. Dieses erfreuliche Ergebnis wurde trotz der negativen Auswirkungen einer Cyberattacke im Mai 2021 erzielt, die nahezu alle Standorte des Siegfried-Netzwerks betroffen und zu Produktions- und Umsatzausfällen geführt hat.

## Start der Integration und Transformation der beiden neu akquirierten spanischen Standorte

Siegfried übernahm zum 1. Januar 2021 von Novartis die beiden Standorte Barberà del Vallès und El Masnou in der Nähe von Barcelona. In Barberà del Vallès werden feste Darreichungsformen sowie Inhalationskapseln für die Behandlung von Atemwegserkrankungen hergestellt und hochwirksame Substanzen für die Onkologie verarbeitet. Der Standort in El Masnou ist auf die Herstellung von Medikamenten für die Ophthalmologie wie sterile Augentropfen und Augensalben, aber auch andere Produkte wie zum Beispiel Nasensprays spezialisiert. Mit den beiden Werken hat Siegfried die angestrebte kritische Grösse im Bereich Drug Products erreicht und zusätzliche differenzierende Technologien und attraktive Produktionskapazitäten hinzugewonnen, die die bestehenden Aktivitäten in Malta und Irvine (USA) sehr gut ergänzen. Die Integration der beiden Standorte in das Siegfried Netzwerk verläuft nach Plan. So konnte bereits mit der Umsetzung wichtiger organisatorischer Anpassungen und dem Aufbau des geplanten Centers of Excellence für hochwertige Entwicklungsdienstleistungen im Bereich Drug Products inklusive umfangreicher Investitionen in Labors und Pilotanlagen an beiden Standorten begonnen werden. Neben dem mit Novartis im Rahmen der Akquisition abgeschlossenen langjährigen Liefervertrag hat Siegfried mit der Vermarktung der beiden neuen Standorte begonnen und führt erste Gespräche mit vielen potenziellen Kunden. Mit nennenswertem Neugeschäft rechnet Siegfried unverändert im Jahr 2023 oder 2024.

## Impfstoffabfüllung in Hameln erfolgreich gestartet

Das Projekt zur aseptischen Abfüllung («Fill & Finish») des innovativen mRNA-Coronavirus-Impfstoffs BNT162b2 («Comirnaty») für das deutsche Pharmaunternehmen BioNTech am Standort Hameln wurde im Juni 2021 termingerecht innerhalb des ambitionierten Zeitplans verwirklicht und die kommerzielle Produktion erfolgreich gestartet. Die dazu notwendigen neuen Produktionsanlagen wurden dabei innerhalb Rekordzeit beschafft, installiert und qualifiziert und rund 60 zusätzliche Mitarbeitende eingestellt und ausgebildet. Der entsprechende Liefervertrag mit BioNTech umfasst die aseptische Abfüllung und Verpackung von kommerziellen Mengen des Impfstoffs und läuft bis Ende 2022 mit der Möglichkeit einer Verlängerung darüber hinaus. Neben dieser wichtigen Partnerschaft mit BioNTech wird Siegfried in Hameln vorbehaltlich der Zulassung für das US-amerikanische Pharmaunternehmen Novavax die aseptische Abfüllung dessen innovativen Coronavirus-Impfstoffs NVX-CoV2373 übernehmen. Dieser Impfstoff befindet sich in den Genehmigungsverfahren bei verschiedenen Gesundheitsbehörden weltweit. Der Start der Produktion wird noch dieses Jahr erwartet.

## Starkes Wachstum bei fertig formulierten Darreichungsformen

Durch die Akquisition der beiden Novartis-Standorte in Spanien sind die Umsätze von Siegfried mit fertig formulierten Darreichungsformen (Drug Products) gegenüber der Vorjahresperiode um 96.4 Prozent gewachsen und tragen 41 Prozent zum Halbjahresumsatz (Vorjahr 25 Prozent) bei. Der Anteil der Wirksubstanzen und Zwischenprodukte (Drug Substances) lag bisher bei rund drei Viertel des Umsatzes und beträgt jetzt 59 Prozent. Durch die Cyberattacke kam es im ersten Halbjahr insbesondere im Bereich Drug Substances mit seinen langen Produktionszyklen zu spürbaren Verzögerungen und damit zu einem im Vergleich zur Vorjahresperiode leicht rückläufigen Umsatz (minus 5.4 Prozent). Für das Gesamtjahr erwartet Siegfried in beiden Segmenten, Drug Substances und Drug Products, ein Wachstum gegenüber dem Vorjahr.

## Zügige Bewältigung der Cyberattacke

Wie bereits mitgeteilt, wurde Siegfried Ende Mai von Cyberkriminellen mit Malware angegriffen, die weite Teile von Siegfrieds IT-Systemen betroffen hat. Aus Sicherheitsgründen wurde die Produktion im gesamten Netzwerk mit Ausnahme der beiden spanischen Standorte sofort kontrolliert heruntergefahren. Es bestand zu keinem Zeitpunkt Gefahr für die Mitarbeitenden oder die Produktionsanlagen. Die zügige Rückkehr zum operativen Normalbetrieb ist dank eines entschlossenen und effizienten Krisenmanagements und des enormen Einsatzes insbesondere der Mitarbeitenden der IT-Abteilungen, aber auch vieler anderer Mitarbeitenden auf allen Standorten geglückt. So konnte die Produktion zeitnah wieder aufgenommen und die Auswirkungen auf das Tagesgeschäft in Grenzen gehalten werden.

## Weitere Investitionen ins Produktionsnetzwerk und Kompetenzen

Aufbauend auf die in den Jahren 2019 und 2020 angestossene Investitions- und Technologiestrategie und die daraus abgeleiteten Site Masterpläne wird Siegfried weiter in seine bestehenden Standorte investieren. Diese Planung sieht sowohl Ersatz- und umfangreiche Erweiterungsinvestitionen als auch die Weiterführung der vor zwei Jahren gestarteten Siegfried Academy zur Stärkung der Kompetenzen in Siegfrieds globalen Teams vor. Auf diese Weise stellt das Unternehmen sicher, dass die sich bietenden attraktiven Wachstumsmöglichkeiten auch in Zukunft genutzt werden können. Neben diesen organischen Massnahmen wird Siegfried auch in Zukunft externe Wachstumsmöglichkeiten durch Akquisitionen attraktiver Geschäfte, Standorte und Technologien im Rahmen ihrer Unternehmensstrategie verfolgen.

## CO<sub>2</sub>-Reduktionsziele bis 2030 und Net Zero Greenhouse Gas Emissions bis 2050

Für Siegfried als stark wachsende produzierende Firma in einer hochregulierten Branche war und ist eine nachhaltige Unternehmensführung von besonderer Bedeutung. «Sustainability» ist dementsprechend einer der fünf zentralen Unternehmenswerte, die Siegfried sich im Jahr 2019 als Massstab für

das eigene Handeln gegeben hat. Die bereits erzielten Fortschritte in diesem Bereich wurden im vergangenen Jahr durch die Institutional Shareholder Services Inc. (ISS) in Form des begehrten Prime-Status und die Zurechnung zu den besten 10% aller von ISS zertifizierten Life-Science-Unternehmen anerkannt. Jetzt geht Siegfried den nächsten Schritt: Auf Basis der Werte von 2020 strebt das Unternehmen bis 2030 eine 50%-ige Reduktion seines CO<sub>2</sub>-Ausstosses (in CO<sub>2</sub>-Äquivalenten, normalisiert zum Umsatz) an und plant darüber hinaus langfristige Massnahmen zur Erfüllung des sogenannten Net Zero Target, das eine Nettobilanz von Null aller durch die eigene Geschäftstätigkeit emittierten Treibhausgase und durch Massnahmen des Unternehmens aus der Atmosphäre entfernte Treibhausgase vorsieht.

## Erfolgreiche Platzierung von Senior Bonds

Zum ersten Mal hat das Unternehmen im Mai dieses Jahres Senior Bonds am Schweizer Kapitalmarkt begeben. Die Reaktion der Marktteilnehmer war sehr positiv, so dass 200 Millionen Schweizer Franken zu attraktiven Konditionen aufgenommen werden konnten. Die Mittel werden für allgemeine Unternehmenszwecke und die frühzeitige Refinanzierung der per Oktober 2021 kündbaren Hybrid-Anleihe über 160 Millionen Schweizer Franken Verwendung finden.

## Positiver Ausblick für das Gesamtjahr 2021 bestätigt

Siegfried bestätigt ihren positiven Ausblick für das gesamte Geschäftsjahr 2021 und erwartet unverändert einen Nettoumsatz deutlich oberhalb einer Milliarde Schweizer Franken. Die Profitabilität wird sich dabei weiter in Richtung des Zielbereichs einer Core-EBITDA-Marge von gegen 20% steigern.

## Finanzkennzahlen 2021

	1. Halbjahr 2021	1. Halbjahr 2020	Veränderung CHF (LW)
Nettoumsatz (Mio. CHF)	466.9	388.1	+20.3% (+19.4%)
Bruttogewinn (Mio. CHF)	92.3	72.2	27.9%
Bruttogewinnmarge (in %)	19.8%	18.6%	
<b>Core-Ergebnisse<sup>1</sup></b>			
Core-EBITDA (Mio. CHF)	80.5	58.1	38.7%
Core-EBITDA-Marge (in %)	17.3%	15.0%	
Core-EBIT (operatives Ergebnis) (Mio. CHF)	40.4	31.3	29.1%
Core-EBIT-Marge (in %)	8.6%	8.1%	
Core-Reingewinn (Mio. CHF)	32.6	21.5	51.3%
Core-Reingewinnmarge (in %)	7.0%	5.5%	
Unverwässerter Core-Reingewinn je Aktie (CHF)	7.75	5.21	48.9%
Verwässerter Core-Reingewinn je Aktie (CHF)	7.52	5.06	48.6%
Cashflow aus operativer Tätigkeit (Mio. CHF)	96.9	45.0	115.3%
Free Cashflow (Mio. CHF)	34.9	17.1	103.8%
Investitionen in Sachanlagen und immaterielles Anlagevermögen (Mio. CHF)	62.1	27.9	122.4%
	<b>30. Juni 2021</b>	<b>31. Dezember 2020</b>	<b>Veränderung</b>
Eigenkapital (Mio. CHF)	793.0	733.2	8.2%
Bilanzsumme (Mio. CHF)	1 586.4	1 242.3	27.7%
Eigenfinanzierungsgrad (in %)	50.0%	59.0%	
Personalbestand (Anzahl FTEs)	3 432	2 532	35.5%

<sup>1</sup> Per 30. Juni 2021 wurden CHF 0.5 Mio. aus der laufenden Verzinsung der Pensionsverpflichtungen ausländischer Pläne ins Finanzergebnis umgegliedert (Vorjahr CHF 0.5 Mio.). Aus der Akquisition der beiden Spanischen Gesellschaften entstandene Integrationskosten von CHF 2.7 Mio. wurden im Core Administrationsaufwand neutralisiert. Das per 31.12.2019 angesetzte Steueraktivum aus dem Step up auf Markenrechte, resultierend aus den STAF 17 Massnahmen, wurde per 30. Juni 2021 anteilig im Umfang von CHF 0.9 Mio. aufgelöst (Vorjahr CHF 0.9 Mio.).

## Konsolidierte Core-Erfolgsrechnung

In 1000 CHF	1. Halbjahr 2021	1. Halbjahr 2020
<b>Core-Ergebnisse</b>		
Nettoumsatz	466 883	388 072
Herstellkosten der verkauften Produkte und Leistungen	-374 569	-315 895
<b>Bruttogewinn</b>	<b>92 314</b>	<b>72 177</b>
Marketing und Vertrieb	-7 520	-7 342
Forschung und Entwicklung	-19 297	-14 402
Core-Administration und allgemeine Kosten	-26 643	-21 484
Übriger betrieblicher Ertrag	1 518	2 330
Anteile am Ergebnis assoziierter Gesellschaften	-	-9
<b>Core-EBIT (operatives Ergebnis)</b>	<b>40 372</b>	<b>31 270</b>
Finanzertrag	7	108
Core-Finanzaufwand	-2 372	-2 054
Währungsdifferenzen	2 846	-1 943
<b>Core-Gewinn vor Ertragssteuern</b>	<b>40 853</b>	<b>27 381</b>
Core-Ertragssteuern	-8 301	-5 866
<b>Core-Reingewinn</b>	<b>32 552</b>	<b>21 515</b>
Abschreibungen	40 177	26 785
<b>Core-EBITDA</b>	<b>80 549</b>	<b>58 055</b>
Unverwässerter Core-Reingewinn je Aktie (CHF)	7.75	5.21
Verwässerter Core-Reingewinn je Aktie (CHF)	7.52	5.06

**Core-Ergebnisse** schliessen aussergewöhnliche Aufwendungen und Erträge aus. Siegfried verwendet die Core-Ergebnisse zusätzlich zu Swiss GAAP FER als wichtige Kennzahlen für die interne Beurteilung der Leistung des Konzerns.

Siegfried ist der Ansicht, dass die Offenlegung von Core-Ergebnissen den Finanzmärkten ein besseres Verständnis des Unternehmens und einen besseren Vergleich über die Jahre ermöglicht.

Siegfried definiert die Effekte aus Zinssatzänderungen ausländischer Pensionspläne, Restrukturierungen, Transaktions- und Integrationskosten sowie Wertbeeinträchtigungen von nicht-finanziellem und immateriellem Anlagevermögen als aussergewöhnliche Aufwendungen und Erträge.

## Aktieninformationen

			2021	2020	2019	2018	2017
Börsenkurse Namenaktie	höchst	CHF	884.0	689.0	469.0	469.5	327.0
	tiefst	CHF	618.0	313.5	321.5	304.0	213.3
Jahresende (2021: bis 30.6.)		CHF	867.5	651.5	469.0	336.0	324.0

## Hinweis betreffend zukunftsgerichteter Aussagen

Dieser Halbjahresbericht enthält gewisse zukunftsgerichtete Aussagen. Diese können unter anderem erkennbar sein an Ausdrücken wie «sollen», «annehmen», «erwarten», «rechnen mit», «beabsichtigen», «anstreben», «zukünftig», «Ausblick» oder ähnlichen Ausdrücken sowie der Diskussion von Strategien, Zielen, Plänen oder Absichten usw. Die künftigen tatsächlichen Resultate können wesentlich von den zukunftsgerichteten Aussagen in diesem Bericht abweichen; dies aufgrund verschiedener Faktoren wie zum Beispiel (1) Preisstrategien und andere Produktinitiativen von Konkurrenten; (2) legislative und regulatorische Entwicklungen sowie Veränderungen des allgemeinen wirtschaftlichen Umfelds; (3) Verzögerung oder Nichteinführung neuer Produkte infolge Nichterteilung behördlicher Zulassungen oder anderer Gründe; (4) Währungsschwankungen und allgemeine Entwicklung der Finanzmärkte; (5) Risiken in der Forschung, Entwicklung und Vermarktung neuer Produkte oder neuer Anwendungen bestehender Produkte, einschliesslich (nicht abschliessend) negativer Resultate von klinischen Studien oder Forschungsprojekten, unerwarteter Nebenwirkungen von vermarkteten oder Pipeline-Produkten; (6) erhöhter behördlicher Preisdruck; (7) Produktionsunterbrechungen; (8) Verlust oder Nichtgewährung von Schutz durch Immaterialgüterrechte; (9) rechtliche Auseinandersetzungen und behördliche Verfahren; (10) Abgang wichtiger Manager oder anderer Mitarbeitender sowie (11) negative Publizität und Medienberichte.

Die Aussage betreffend Wachstum des Gewinns ist keine Gewinnprognose und darf nicht dahingehend interpretiert werden, dass der Gewinn von Siegfried für 2021 oder eine spätere Periode die in der Vergangenheit veröffentlichten Zahlen für den Gewinn erreichen oder übertreffen wird.

## Impressum

Dieser Halbjahresbericht erscheint auch in englischer Sprache. Massgebend ist die deutschsprachige Originalversion.

### Redaktion

Christa Brügger,  
Nathalie Häfliger

### Konzept, Gestaltung, Realisation

Hej GmbH, Zürich

### Publishingsystem

ns.publish by mms solutions AG, Zürich

### Realisation und Druckvorstufe

NeidhartSchön AG, Zürich

Siegfried Holding AG  
Untere Brühlstrasse 4  
CH-4800 Zofingen  
Schweiz  
Telefon + 41 62 746 11 11

[www.siegfried.ch](http://www.siegfried.ch)

«Das erste Halbjahr war anspruchsvoll. Und dennoch haben wir gemeinsam wichtige Ziele erreicht. Wir haben die Integration und Transformation der beiden neuen spanischen Standorte erfolgreich auf den Weg gebracht, der Start der Impfstoffabfüllung in Hameln ist uns trotz grosser Herausforderungen wie geplant gelungen, wir haben uns als Unternehmen konkreten anspruchsvollen ESG-Zielen verpflichtet und unser Debut mit einer kotierten Siegfried-Unternehmensanleihe gefeiert. Damit haben wir auf verschiedenen wichtigen Handlungsfeldern die Voraussetzungen für eine weiterhin erfolgreiche Zukunft von Siegfried geschaffen.»

Dr. Wolfgang Wienand, Chief Executive Officer

## Kennzahlen

Umsatz in CHF

---

466.9 Mio.

Die Veränderung zum Vorjahr beträgt +20.3% (+19.4% in LW).

## Core-EBITDA

80.5

Der Core-EBITDA per 30. Juni 2021 beträgt  
80.5 Millionen Schweizer Franken (Vorjahr: 58.1 Mio. CHF).

## Core-EBIT

40.4

Der Core-EBIT per 30. Juni 2021 beträgt  
40.4 Millionen Schweizer Franken (Vorjahr: 31.3 Mio. CHF).

## Core-EBITDA-Marge

17.3%

Die Core-EBITDA-Marge liegt per 30. Juni 2021 bei 17.3 Prozent  
(Vorjahr: 15.0 Prozent).

## Core-EBIT-Marge

8.6%

Die Core-EBIT-Marge liegt per 30. Juni 2021 bei 8.6 Prozent  
(Vorjahr: 8.1 Prozent).

## Mitarbeitende

3432

Siegfried beschäftigt 3432 Mitarbeitende an 11 Standorten weltweit.

## Konsolidierte Erfolgsrechnung

In 1000 CHF	1. Halbjahr 2021	1. Halbjahr 2020
<b>Nettoumsatz</b>	<b>466 883</b>	<b>388 072</b>
Herstellkosten der verkauften Produkte und Leistungen	-374 569	-315 895
<b>Bruttogewinn</b>	<b>92 314</b>	<b>72 177</b>
Marketing und Vertrieb	-7 520	-7 342
Forschung und Entwicklung	-19 297	-14 402
Administration und allgemeine Kosten	-29 893	-21 963
Übriger betrieblicher Ertrag	1 518	2 330
Anteile am Ergebnis assoziierter Gesellschaften	-	-9
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>37 122</b>	<b>30 791</b>
Finanzertrag	7	108
Finanzaufwand	-1 825	-1 575
Währungsdifferenzen	2 846	-1 943
<b>Gewinn vor Ertragssteuern</b>	<b>38 150</b>	<b>27 381</b>
Ertragssteuern	-8 857	-6 716
<b>Reingewinn</b>	<b>29 293</b>	<b>20 665</b>
Unverwässerter Reingewinn je Aktie (CHF)	6.97	5.00
Verwässerter Reingewinn je Aktie (CHF)	6.77	4.86

## Konsolidierte Bilanz

In 1000 CHF	30. Juni 2021	31. Dezember 2020
<b>Aktiven</b>		
<b>Anlagevermögen</b>		
Sachanlagen	792 957	534 627
Immaterielles Anlagevermögen	7 766	6 660
Beteiligungen an assoziierten Gesellschaften und Joint Ventures	361	340
Finanzanlagen und übrige langfristige Anlagen	594	582
Aktiven aus Arbeitgeberbeitragsreserven	9 842	9 581
Latente Steuerforderungen	41 061	39 483
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>852 581</b>	<b>591 273</b>
<b>Umlaufvermögen</b>		
Warenvorräte	403 485	272 432
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	193 876	257 122
Sonstige Forderungen	43 442	48 248
Aktive Rechnungsabgrenzungen	26 634	14 213
Laufende Ertragssteuern	6 932	4 021
Wertschriften	277	30
Derivative Finanzinstrumente	-	525
Flüssige Mittel	59 147	54 413
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>733 793</b>	<b>651 004</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>1 586 374</b>	<b>1 242 277</b>
<b>Passiven</b>		
<b>Eigenkapital</b>		
Aktienkapital	93 196	105 295
Eigene Aktien	-78 671	-66 257
Kapitalreserven	85 595	55 251
Hybridkapital	237 530	237 530
Gewinnreserven	455 318	401 365
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>792 968</b>	<b>733 183</b>
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>		
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	260 000	139 968
Langfristige Rückstellungen	26 009	13 527
Latente Steuerverbindlichkeiten	12 310	9 130
Sonstige langfristige Verbindlichkeiten	66 530	1 338
Rückstellungen für Leistungen aus Personalvorsorge	155 084	151 546
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>	<b>519 933</b>	<b>315 509</b>
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	94 640	68 962
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	89 897	73 065
Passive Rechnungsabgrenzungen	58 883	36 076
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	2	-
Derivative Finanzinstrumente	413	233
Rückstellungen für Leistungen aus Personalvorsorge	231	440
Kurzfristige Rückstellungen	19 559	7 381
Laufende Ertragssteuerverbindlichkeiten	9 848	7 428
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>273 473</b>	<b>193 585</b>
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>793 406</b>	<b>509 094</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>1 586 374</b>	<b>1 242 277</b>

## Konsolidierte Geldflussrechnung

In 1000 CHF	1. Halbjahr 2021	1. Halbjahr 2020
<b>Reingewinn</b>	<b>29 293</b>	<b>20 665</b>
Abschreibungen und Wertminderungen von Sachanlagen und immateriellem Anlagevermögen	40 177	26 785
Veränderung von Rückstellungen	-492	-16
Andere nicht geldwirksame Veränderungen	238	2 956
Aufwand für anteilsbasierte Vergütungen	8 691	4 948
Währungsergebnis	-2 846	1 943
Finanzertrag	-7	-108
Finanzaufwand	1 825	1 575
Ertragssteuern	8 856	6 717
Ergebnisanteil an assoziierten Gesellschaften	-	9
Nettoergebnis aus Verkauf von Anlagevermögen	1	-
<b>Cashflow aus operativer Tätigkeit vor Veränderung NUV</b>	<b>85 736</b>	<b>65 474</b>
Veränderung im Nettoumlaufvermögen:		
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	86 259	39 643
Sonstige Forderungen / aktive Rechnungsabgrenzung	-4 277	-3 940
Warenvorräte	-87 633	-36 701
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	11 379	-18 380
Sonstige kurzfr. Verbindlichkeiten / passive Rechnungsabgr.	15 374	6 926
Zahlungen aus Rückstellungen / Leistungen Personalvorsorge	-4 330	-2 506
Bezahlte Ertragssteuern	-5 601	-5 516
<b>Cashflow aus operativer Tätigkeit</b>	<b>96 907</b>	<b>45 000</b>
Investitionen in Sachanlagen	-61 998	-27 581
Einnahmen aus Verkauf von Sachanlagen	12	6
Investitionen in immaterielles und sonstiges Anlagevermögen	-67	-327
Akquisition von Konzerngesellschaften	-137 839	-
Kauf von Wertschriften	-241	-
Devestitionen von finanziellem Anlagevermögen	77	1
Erhaltene Zinsen	7	106
Erhaltene Dividendenerträge	-	1
<b>Cashflow aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-200 049</b>	<b>-27 793</b>
<b>Free Cashflow</b>	<b>34 854</b>	<b>17 098</b>
Kapitalveränderung	1 065	137
Ausgabe Anleiheobligation	200 000	-
Rückzahlung Syndikatkredit	-80 000	-
Veränderung sonstiger langfristiger Verbindlichkeiten	341	-27
Kauf eigener Aktien	-12 422	-395
Verkauf eigener Aktien	16	53
Bezahlte Zinsen und Bankspesen	-1 426	-1 724
<b>Cashflow aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>107 574</b>	<b>-1 956</b>
<b>Nettoveränderung der flüssigen Mittel</b>	<b>4 432</b>	<b>15 251</b>
Flüssige Mittel am 1.1.	54 413	25 443
Auswirkungen von Wechselkursänderungen auf flüssige Mittel	302	-895
Flüssige Mittel am 31.12.	59 147	39 799

# Anhang zum Finanzbericht

### 1. Grundsätze der Rechnungslegung

#### Konsolidierungsgrundsätze

Der vorliegende Halbjahresbericht umfasst den nicht geprüften konsolidierten Halbjahresabschluss der in der Schweiz domizilierten Siegfried Holding AG und ihrer Tochtergesellschaften für die am 30. Juni 2021 endende Berichtsperiode (1. Halbjahr 2021). Die konsolidierte Halbjahresrechnung wurde in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 31 erstellt und sollte in Verbindung mit der für das am 31. Dezember 2020 endende Geschäftsjahr erstellten Konzernrechnung gelesen werden. Die Rechnungslegung des

Konzerns erfolgt in Übereinstimmung mit den gesamten Richtlinien der Fachempfehlungen zur Rechnungslegung (Swiss GAAP FER) und ist im Geschäftsbericht 2020 der Siegfried Gruppe im Einzelnen erläutert. Die konsolidierte Halbjahresrechnung wurde vom Verwaltungsrat am 17. August 2021 verabschiedet.

#### Informationen zum Konzern

Siegfried ist ein weltweit als Pharma-Zulieferer tätiges Unternehmen mit Produktionsstandorten in der Schweiz, den USA, Malta, China, Deutschland, Frankreich und Spanien. Siegfried entwickelt und produziert im Auftragsverhältnis mit der pharma-

## Konsolidierter Eigenkapitalnachweis

In 1000 CHF	Aktienkapital	Eigene Aktien	Kapitalreserven	Hybridkapital	Wertschwankungen auf Finanzinstrumenten <sup>1</sup>	Einbehaltene Gewinne <sup>1</sup>	Verrechneter Goodwill <sup>1</sup>	Kumulierte Umrechnungsdifferenzen <sup>1</sup>	Total Eigenkapital
<b>Stand 1. Januar 2021</b>	<b>105 295</b>	<b>-66 257</b>	<b>55 251</b>	<b>237 530</b>	<b>2 670</b>	<b>652 388</b>	<b>-159 200</b>	<b>-94 493</b>	<b>733 183</b>
Reingewinn	-	-	-	-	-	29 293	-	-	29 293
Ausschüttung aus Nennwertreduktion	-13 188	-	-	-	-	558	-	-	-12 630
Zinsen Hybridkapital	-	-	-	-	-	-2 077	-	-	-2 077
Wertänderungen Finanzinstrumente	-	-	-	-	-2 664	-	-	-	-2 664
Mitarbeiteraktienplan	-	-	-	-	-	-21 677	-	-	-21 677
Veränderung Bestand eigener Aktien	-	-12 414	-	-	-	7	-	-	-12 407
Kapitalerhöhung	1 089	-	30 344	-	-	-	-	-	31 433
Verrechnung Badwill	-	-	-	-	-	-	34 555	-	34 555
Währungsdifferenzen	-	-	-	-	-	-	-	15 958	15 958
<b>Stand 30. Juni 2021</b>	<b>93 196</b>	<b>-78 671</b>	<b>85 595</b>	<b>237 530</b>	<b>6</b>	<b>658 492</b>	<b>-124 645</b>	<b>-78 535</b>	<b>792 968</b>
<b>Stand 1. Januar 2020</b>	<b>116 262</b>	<b>-77 005</b>	<b>48 818</b>	<b>255 985</b>	<b>-1 171</b>	<b>595 796</b>	<b>-159 200</b>	<b>-87 806</b>	<b>691 679</b>
Reingewinn	-	-	-	-	-	20 665	-	-	20 665
Ausschüttung aus Nennwertreduktion	-12 183	-	-	-	-	561	-	-	-11 622
Zinsen Hybridkapital	-	-	-	-	-	-3 407	-	-	-3 407
Wertänderungen Finanzinstrumente	-	-	-	-	329	-	-	-	329
Mitarbeiteraktienplan	-	-	-	-	-	-8 864	-	-	-8 864
Veränderung Bestand eigener Aktien	-	-351	-	-	-	10	-	-	-340
Kapitalerhöhung	1 215	-	6 435	-	-	-	-	-	7 650
Veränderung Hybridkapital	-	-	-	-1 000	-	-	-	-	-1 000
Währungsdifferenzen	-	-	-	-	-	-	-	1 030	1 030
<b>Stand 30. Juni 2020</b>	<b>105 294</b>	<b>-77 356</b>	<b>55 253</b>	<b>254 985</b>	<b>-842</b>	<b>604 761</b>	<b>-159 200</b>	<b>-86 776</b>	<b>696 120</b>

<sup>1</sup> Diese Positionen werden in der Bilanz unter der Position Gewinnreserven ausgewiesen.

Das Aktienkapital der Siegfried Holding AG erhöhte sich durch Schaffung neuer Aktien aus bedingtem Kapital im Rahmen von Beteiligungsplänen um CHF 1.1 Mio.

Weiter wurde der Nennwert pro Aktie durch Beschluss der Generalversammlung vom 22. April 2021 von je CHF 24.20 auf je CHF 21.20 herabgesetzt. Die Kapitalherabsetzung wurde am 28. Juni 2021 öffentlich

beurkundet. Das Aktienkapital beträgt neu per 30. Juni 2021 CHF 93.2 Mio. und ist eingeteilt in 4 396 000 Namenaktien zu je CHF 21.20 Nennwert (2020: 4 351 000 Namenaktien zu je CHF 24.20 Nennwert).

Bei sämtlichen Beteiligungen, die voll konsolidiert werden, handelt es sich um 100%-Beteiligungen. Daher bestehen zum Periodenende wie im Vorjahr keine Minderheiten von Dritten.

zeutischen Industrie pharmazeutische Wirkstoffe (Drug Substances) beziehungsweise deren Zwischenprodukte. Zudem stellt Siegfried fertig formulierte Medikamente (Drug Products) her. Die Siegfried Holding AG (Hauptsitz in Zofingen, AG) ist an der Schweizer Börse SIX kotiert.

## 2. Wichtigste Währungs-umrechnungskurse

### Bilanz

Stichtagskurs	30. Juni 2021	31. Dezember 2020
1 USD	0.924	0.880
1 EUR	1.098	1.080
100 RMB	14.308	13.465

### Erfolgsrechnung

Durchschnittskurse	1. Halbjahr 2021	1. Halbjahr 2020
1 USD	0.908	0.966
1 EUR	1.094	1.064
100 RMB	14.034	13.739

## 3. Konsolidierungskreis

Die Siegfried Holding AG hat mit Wirkung per 1. Januar 2021 zwei pharmazeutische Produktionsstätten in Spanien von Novartis übernommen, siehe Erläuterung 5.

Die Siegfried AG, Zofingen, hat rückwirkend per 1. Januar 2021 mit der Siegfried Pharma AG, Zofingen, fusioniert.

Im 1. Halbjahr 2021 gab es keine weiteren Veränderungen im Konsolidierungskreis.

## 4. Anlehensobligationen

Die Siegfried Holding AG hat am 19. Mai 2021 erfolgreich Senior Bonds in Höhe von CHF 200 Mio. am Schweizer Kapitalmarkt platziert. Die Anleihen wurden mit einer Laufzeit von 5 Jahren und einem Coupon von 0.20% emittiert. Der Emmissionserlös wird unter anderem für die frühzeitige Refinanzierung der per Oktober 2021 kündbaren Hybrid-Anleihe über CHF 160 Mio. verwendet.

## 5. Akquisitionen

Die Siegfried Holding AG hat mit Wirkung per 1. Januar 2021, zwei pharmazeutische Produktionsstätten von Novartis in Spanien erworben. Der Kaufpreis beträgt vorläufig CHF 138 Mio. (davon rund CHF 38 Mio. im Rahmen einer vorläufigen Anpassung des Nettoumlaufvermögens in der 1. Jahreshälfte). In den nächsten Jahren werden weitere volumen- und erfolgsabhängige Zahlungen im Umfang von höchstens EUR 61 Mio. fällig.

Die zwei Gesellschaften Siegfried Barberá und Siegfried El Masnou werden seit dem 1. Januar 2021 vollkonsolidiert. Die Eröffnungswerte basieren auf der provisorischen Neubewertung der Assets. Der aus der Transaktion entstandene Badwill wurde mit dem Eigenkapital verrechnet.

Da die finale Kaufpreisanpassung noch nicht vorliegt, können sich Kaufpreis, die Eröffnungswerte als auch der Badwill in ihrem Wert noch wesentlich ändern. Die finale

Kaufpreisanpassung wird im 4. Quartal 2021 erwartet.

## 6. Anteilsbasierte Vergütungen

Im ersten Halbjahr 2021 wurden 45 000 Aktien aus dem bedingten Kapital geschaffen. Diese wurden verwendet für die Zuteilung von Aktien unter dem Long Term Incentive Plan (LTIP) für die Erdienungsperiode (2018–2020) und für die Aktien, die Mitarbeiter unter dem Employee Share Purchase Plan (ESPP) erworben haben.

## 7. Eventualverbindlichkeiten

Im Vergleich zu den per 31. Dezember 2020 vorhandenen Eventualverbindlichkeiten ergaben sich in der Berichtsperiode keine Veränderungen.

## 8. Eventualforderungen

Siegfried hat aus Verträgen mögliche Ansprüche auf Zahlungen im Rahmen von maximal EUR 58 Mio. über die Jahre 2021–2028.

Diese Forderungen werden bei Erreichen gewisser vereinbarter Zielwerte fällig und jeweils einmal jährlich für ein abgeschlossenes Geschäftsjahr abgerechnet.

## 9. Segmentinformationen

Die Siegfried Gruppe besteht aus einem «Reportable Segment». Die Finanzinformationen werden regelmässig auf Stufe Siegfried Gruppe als Ganzes an den Verwaltungsrat rapportiert. Anhand dieser Finanzinformationen wird die Siegfried Gruppe geführt und deren Leistung gemessen.

### Nettoumsatz nach Produktgruppen

In Mio. CHF	1. Halbjahr 2021	1. Halbjahr 2020
Drug Substances	274.5	290.2
Drug Products	192.3	97.9
<b>Total</b>	<b>466.9</b>	<b>388.1</b>

## 10. Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Nach dem Bilanzstichtag wurden betrügerische Zahlungen in einer Tochtergesellschaft entdeckt. Diese haben keine Auswirkungen auf das Halbjahresergebnis. Eine interne Untersuchung wurde eingeleitet und es wurden Anzeigen bei den betreffenden Strafverfolgungsbehörden erstattet. Es wird erwartet, dass der Schaden im hohen einstelligen bis tiefen zweistelligen CHF Millionenbereich ausfallen wird, abhängig vom Ausgang der Rückforderungsprozesse, der internen Untersuchung und potentieller Versicherungsdeckungen. Siegfried geht in allen Szenarien unverändert davon aus, die Jahresziele 2021 zu erreichen.

Es gibt keine weiteren wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag.

Die Siegfried Gruppe ist ein weltweit im Bereich Life Science tätiges Unternehmen mit Produktionsstandorten in der Schweiz, den USA, Deutschland, Frankreich, Spanien, Malta und China. Siegfried beschäftigt weltweit rund 3400 Mitarbeitende (FTE). Die Siegfried Holding AG mit Hauptsitz in Zofingen (Schweiz) ist an der Schweizer Börse kotiert (SIX: SFZN).

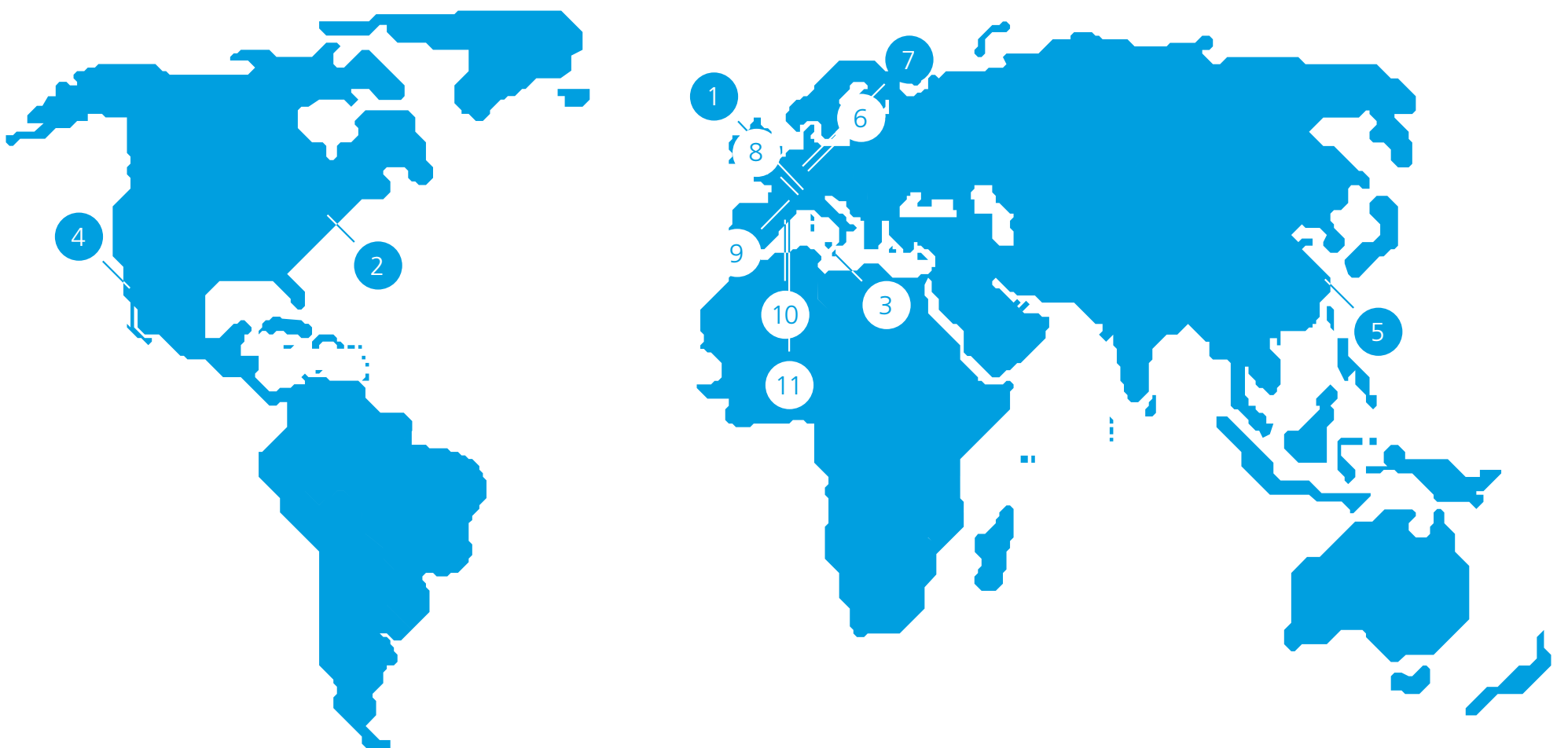
**expect  
more**

Siegfried Holding AG  
Untere Brühlstrasse 4  
CH-4800 Zofingen

[www.siegfried.ch](http://www.siegfried.ch)

Wir bieten massgeschneiderte Dienstleistungen in der Entwicklung und Produktion von Wirksubstanzen, Zwischenstufen und komplexen Darreichungsformen (inklusive aseptischer Abfüllung) sowie Produkte aus unserem eigenen Portfolio an.

## Standorte



1 Zofingen  
2 Pennsville  
3 Hal Far

4 Irvine  
5 Nantong  
6 Hameln

7 Minden  
8 Evionnaz  
9 St. Vulbas

10 Barberà del Vallès  
11 El Masnou